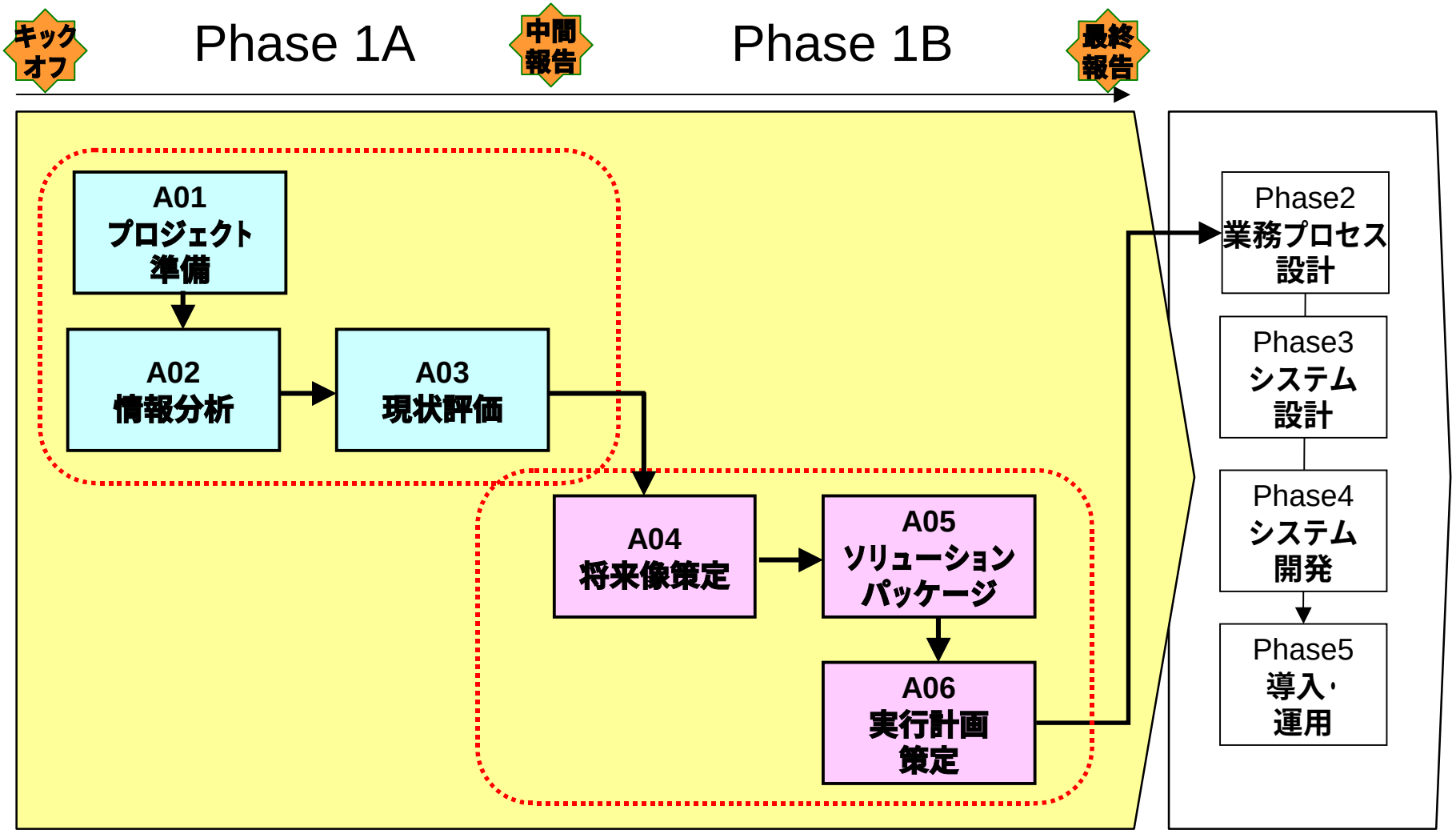
# ＰＣＭ
# グランドデザイン
# コンサルティング実施計画

２００３年4月

プロセスチェーン研究所

# 「グランドデザイン」プロジェクト



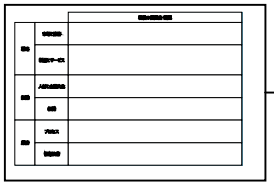
# 「グランドデザイン」プロジェクト (Phase 1A)

| 第1週 | 第2週 | 第3週 | 第4週 | 第5週 | 第6週 | 第7週 |
|---|---|---|---|---|---|---|

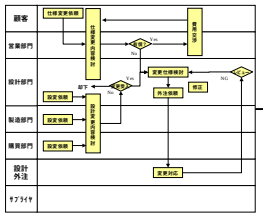
マネージメント･インタビュー

事業戦略
現状のマーケティング
営業戦略･商品戦略

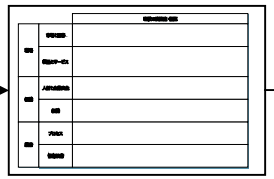
アセスメント＆課題リスト



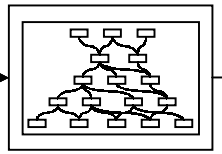
業務プロセスフロー



業務プロセス上の課題リスト

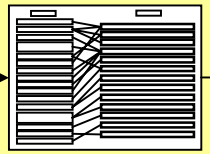


課題因果関係図

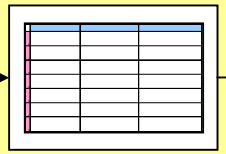


ワークショップ開催

課題の根本原因



ありたい姿の方向性

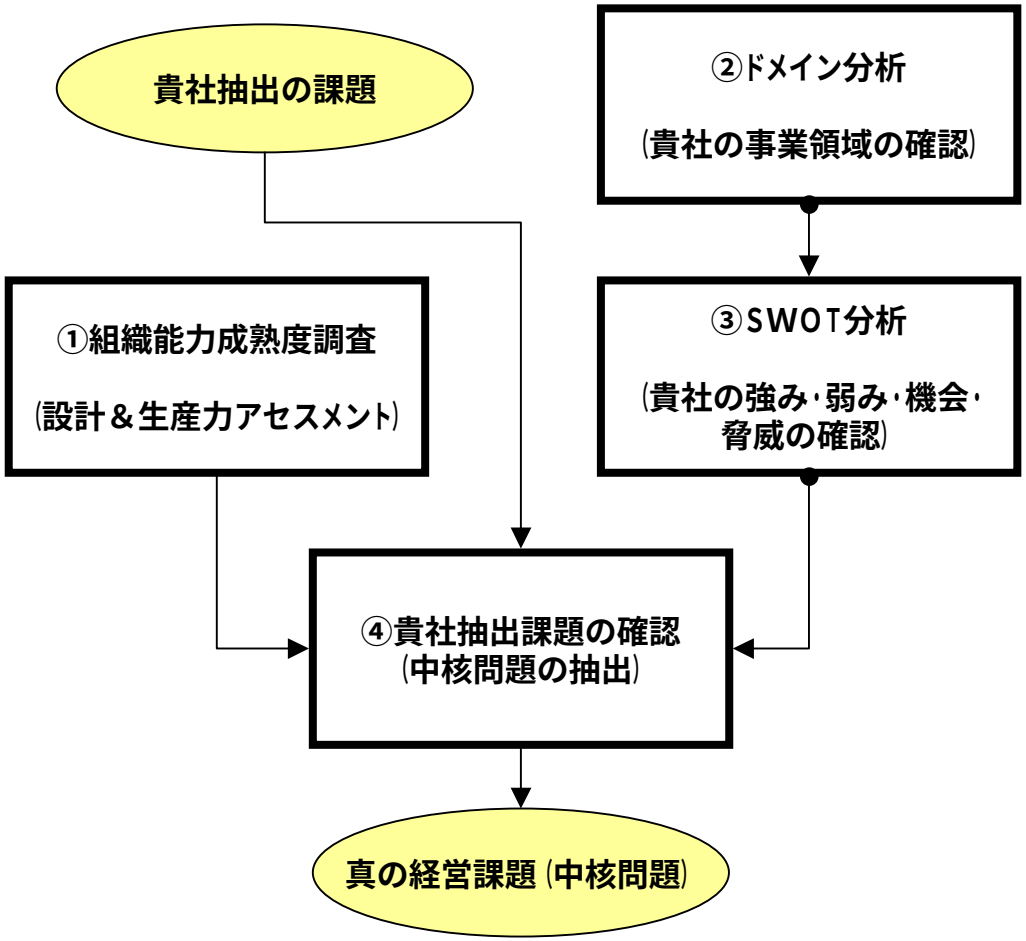


中間報告会

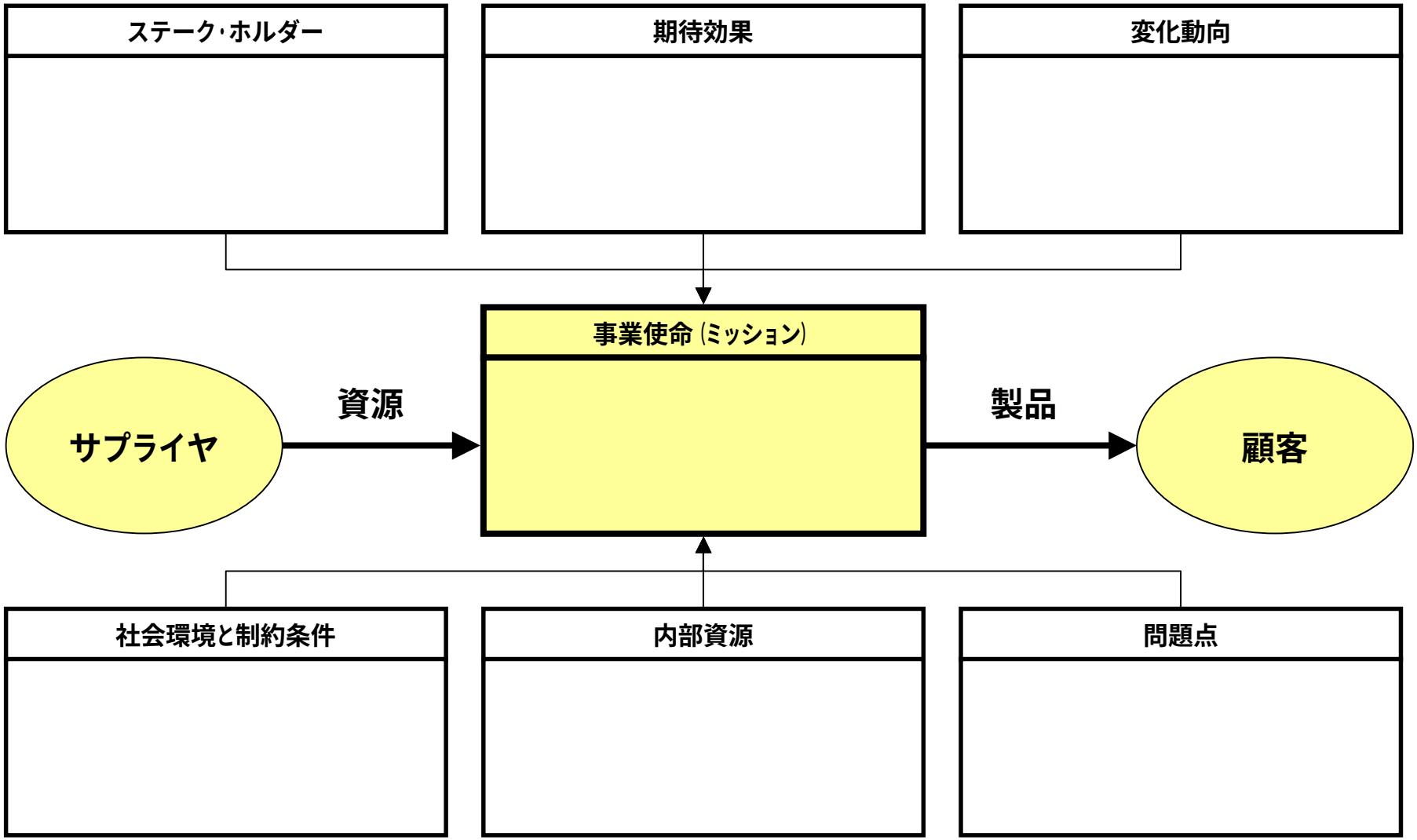
中間報告書

藤川@PCM20030410

# A1 プロジェクト準備

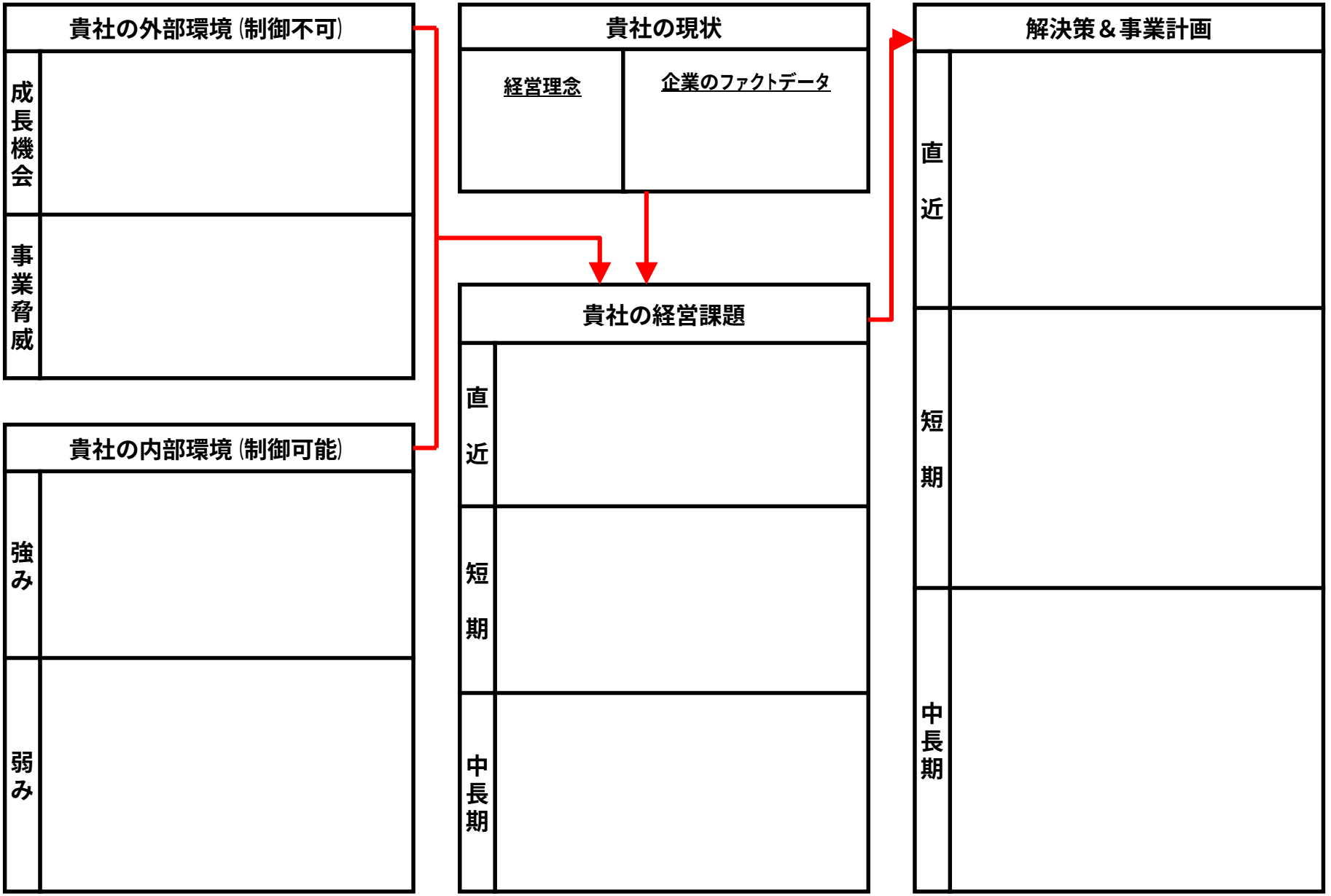

貴社抽出の課題
②ドメイン分析
(貴社の事業領域の確認)
①組織能力成熟度調査
(設計＆生産力アセスメント)
③SWOT分析
(貴社の強み･弱み･機会･
脅威の確認)
④貴社抽出課題の確認
(中核問題の抽出)
真の経営課題 (中核問題)

# ドメイン分析チャート



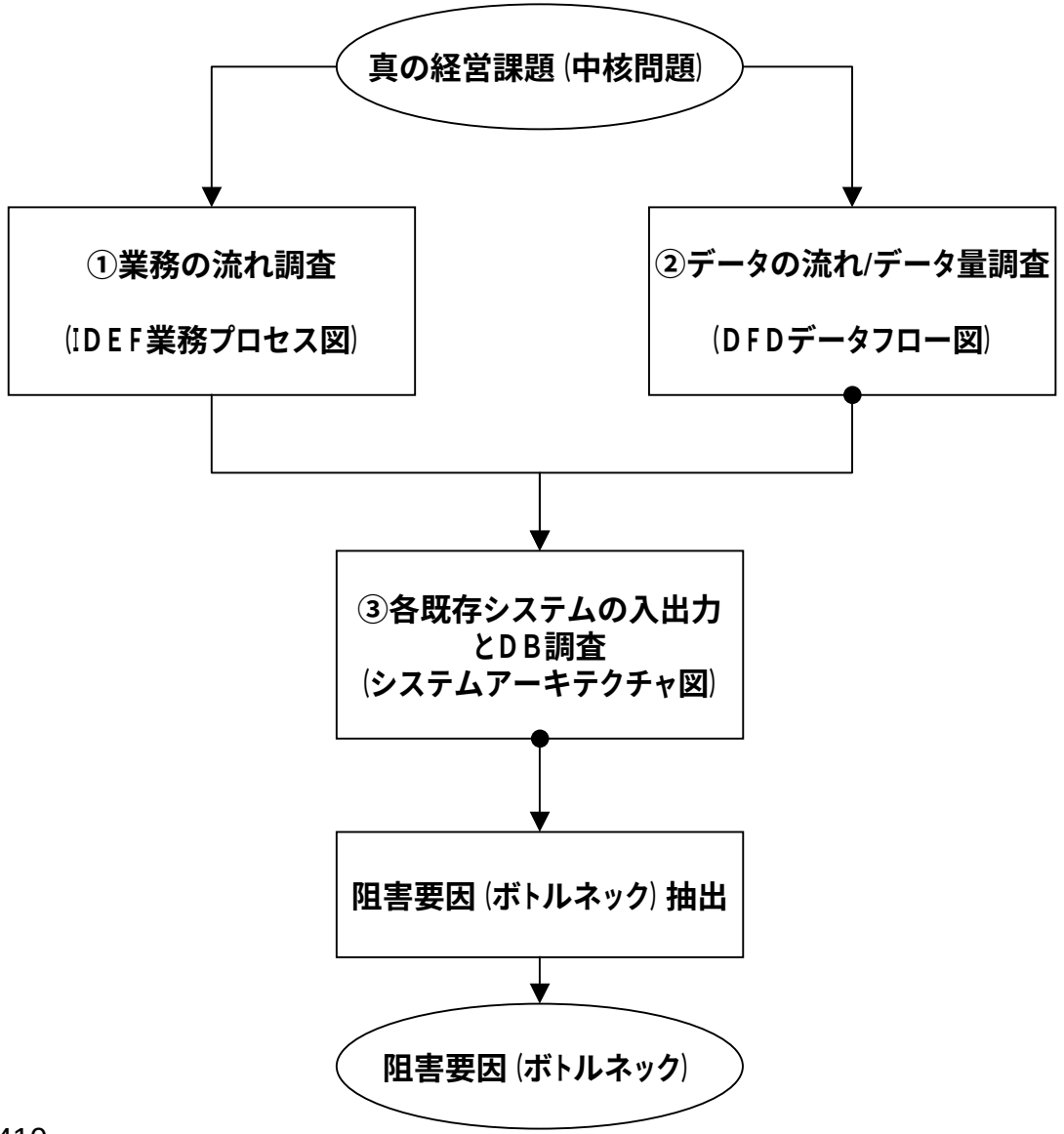

藤川@PCM20030410

# SWOT分析チャート



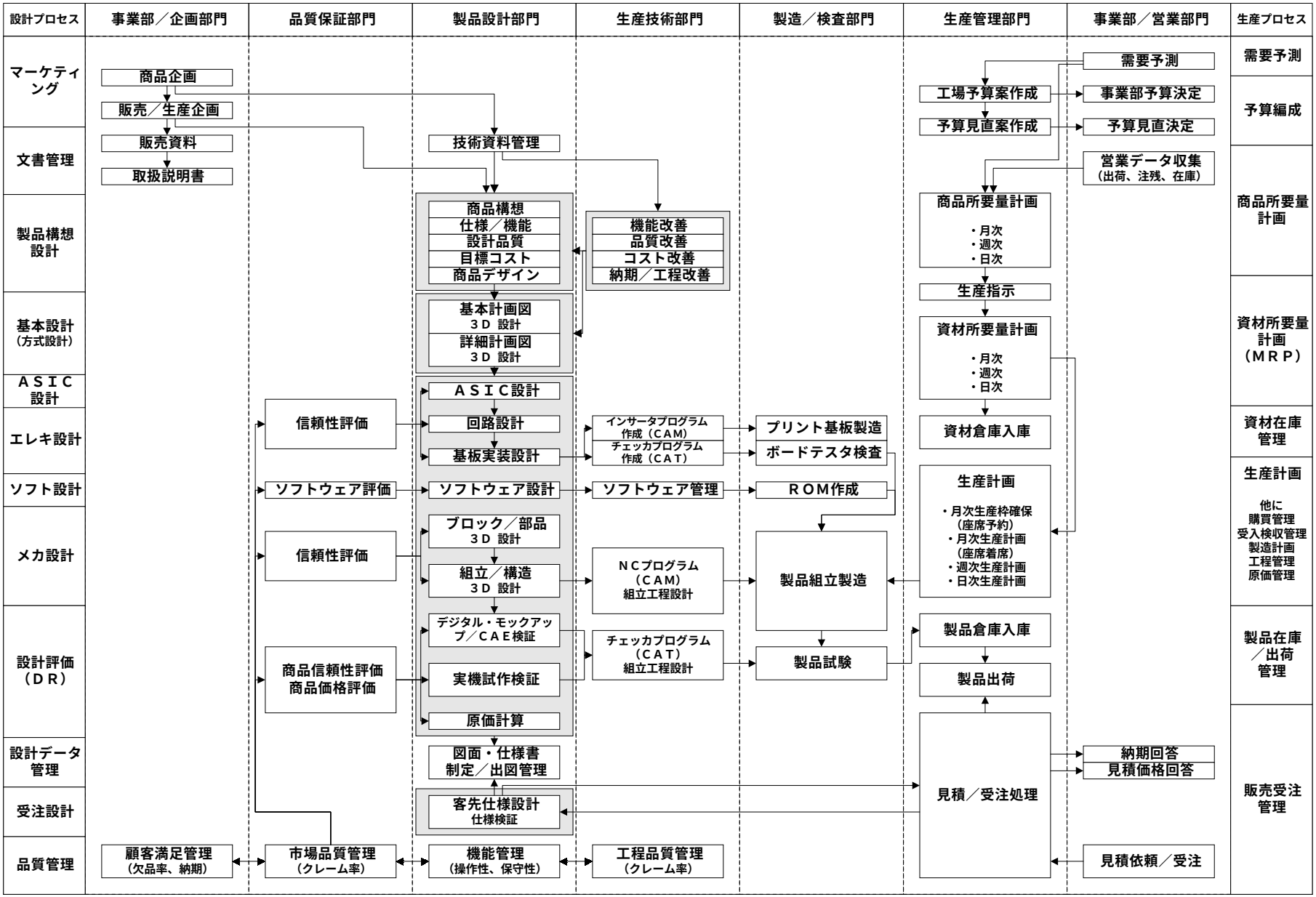

藤川@PCM20030410

# A2 情報分析

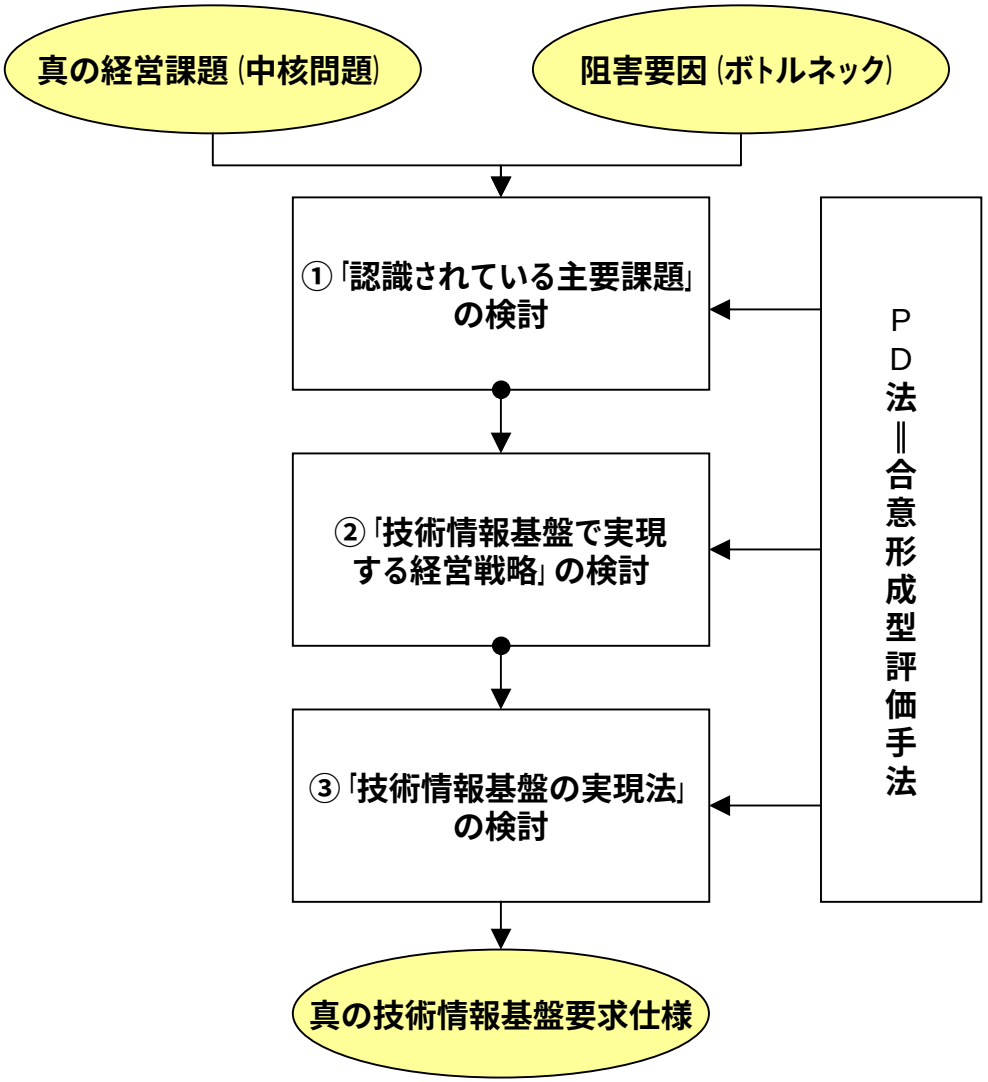



藤川@PCM20030410

# 設計プロセスと製造プロセス

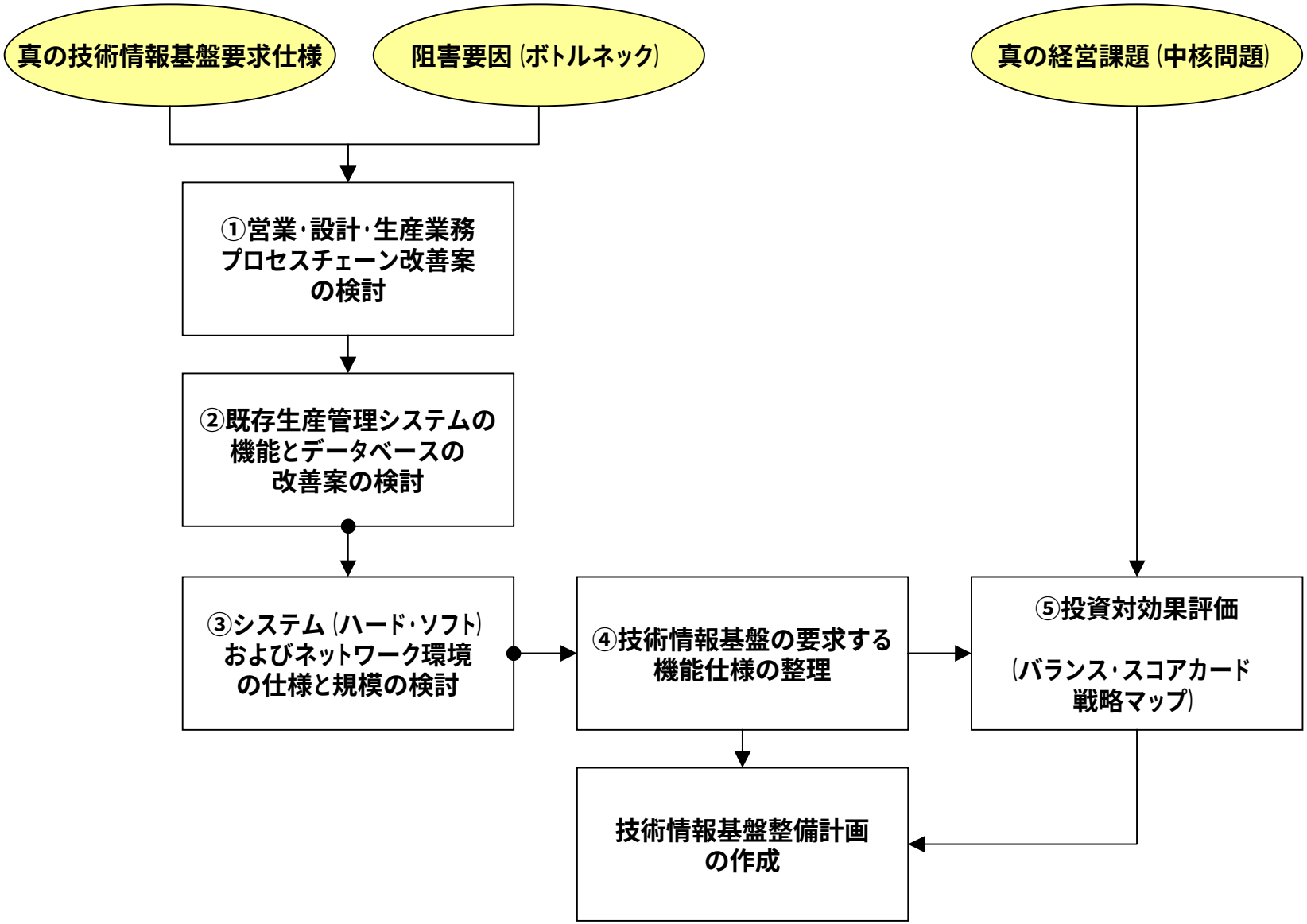


# A3 将来像策定



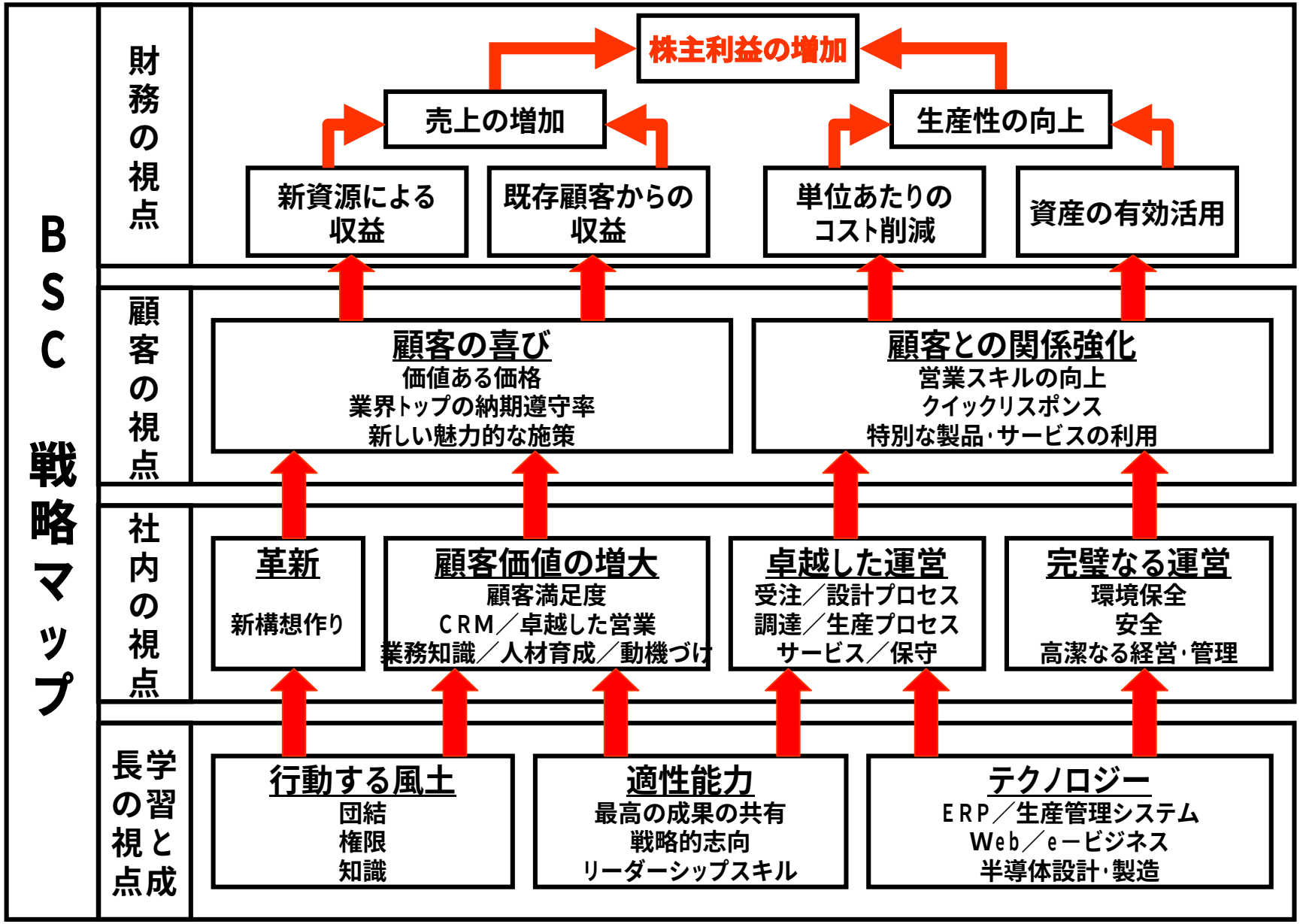

藤川@PCM20030410

# A04 ソリューション・パッケージ／A05 実行計画策定



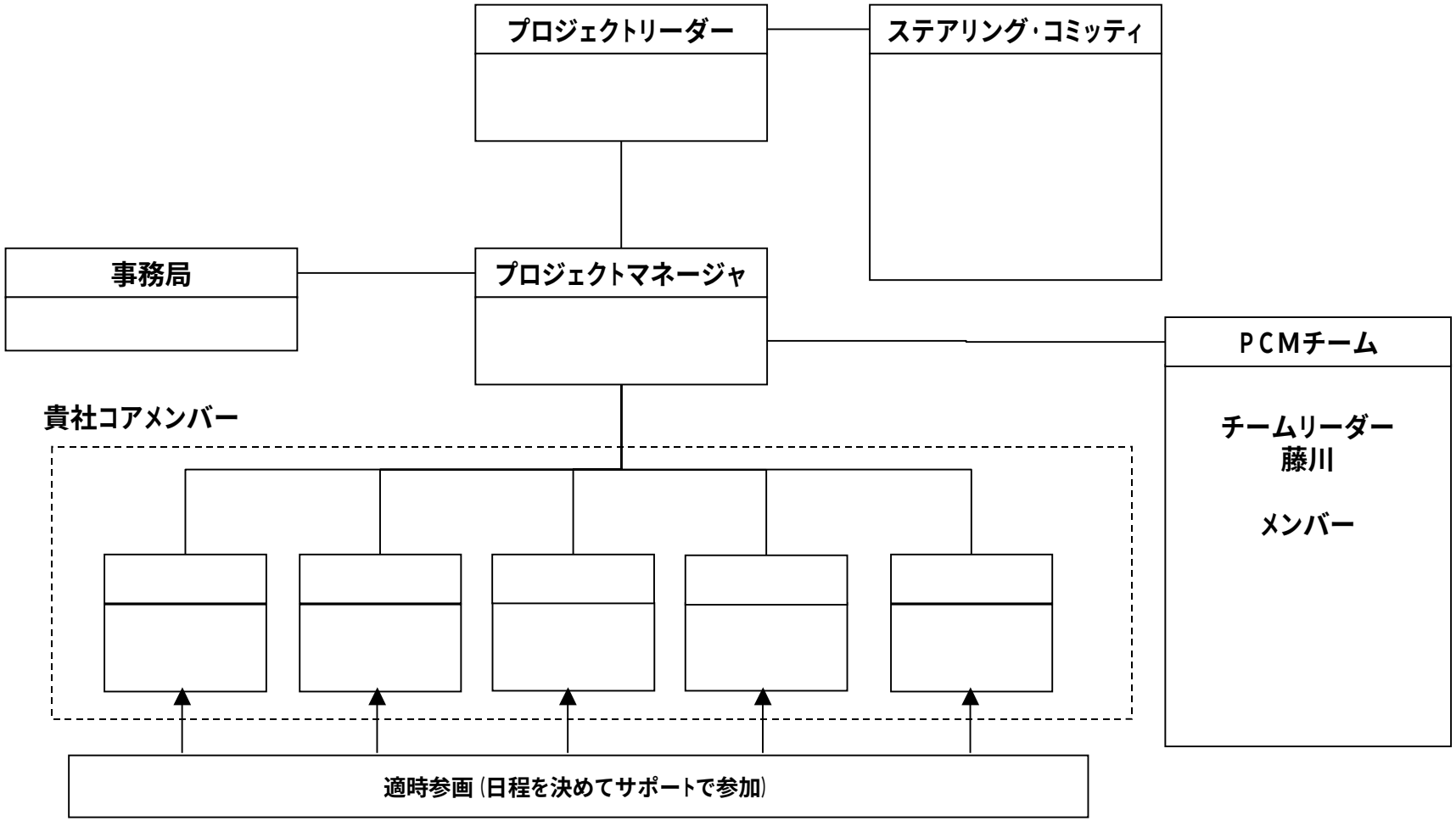

藤川@PCM20030410

# バランス･スコアカード戦略マップ



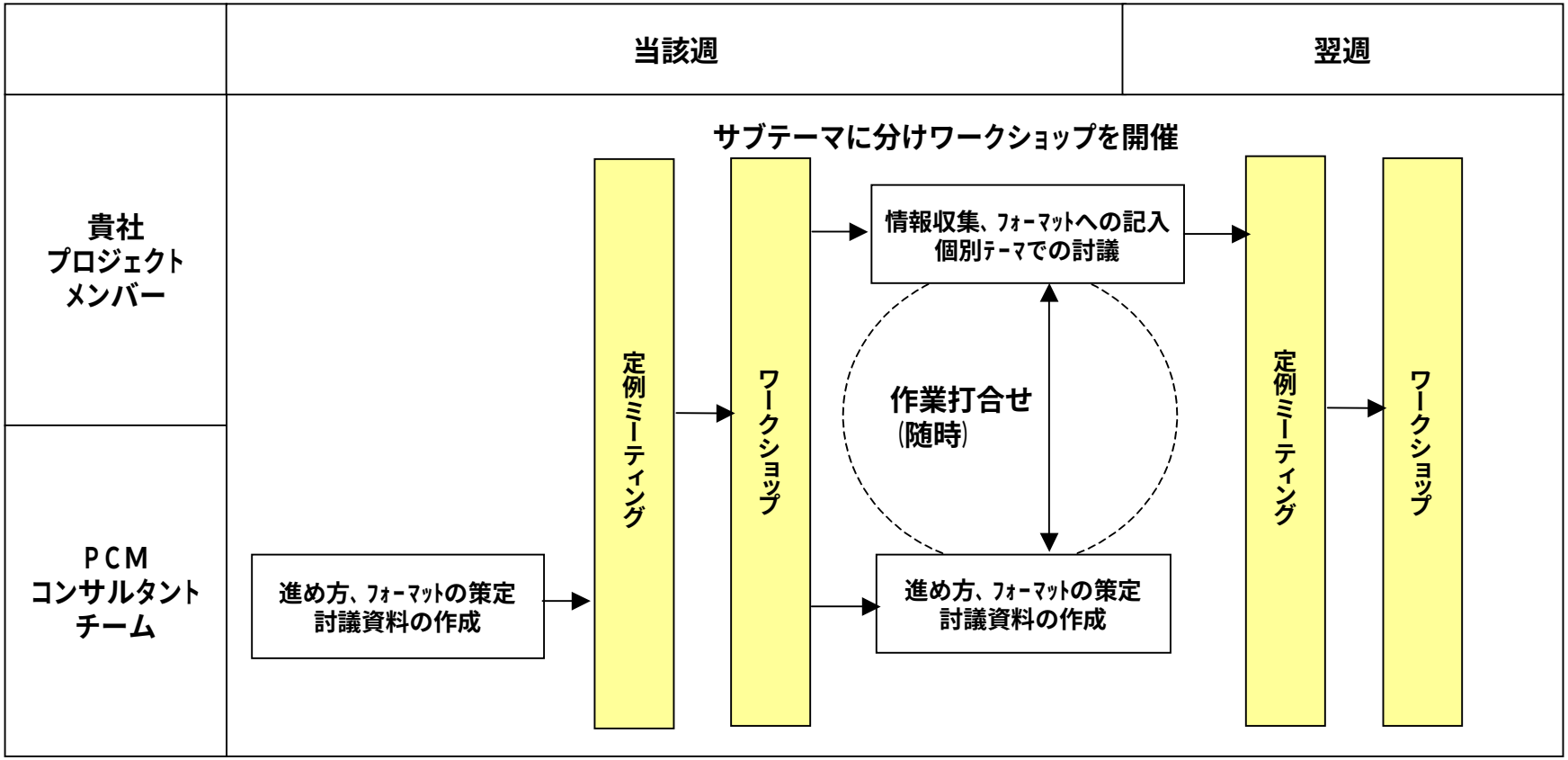

藤川@PCM20030410

# 「グランドデザイン」プロジェクト推進体制




藤川@PCM20030410

# 「グランドデザイン」プロジェクトの進め方




**＜定例ミーティング＞**

**週1回開催　(半日)、全体の進め方の説明、タスクの設定**

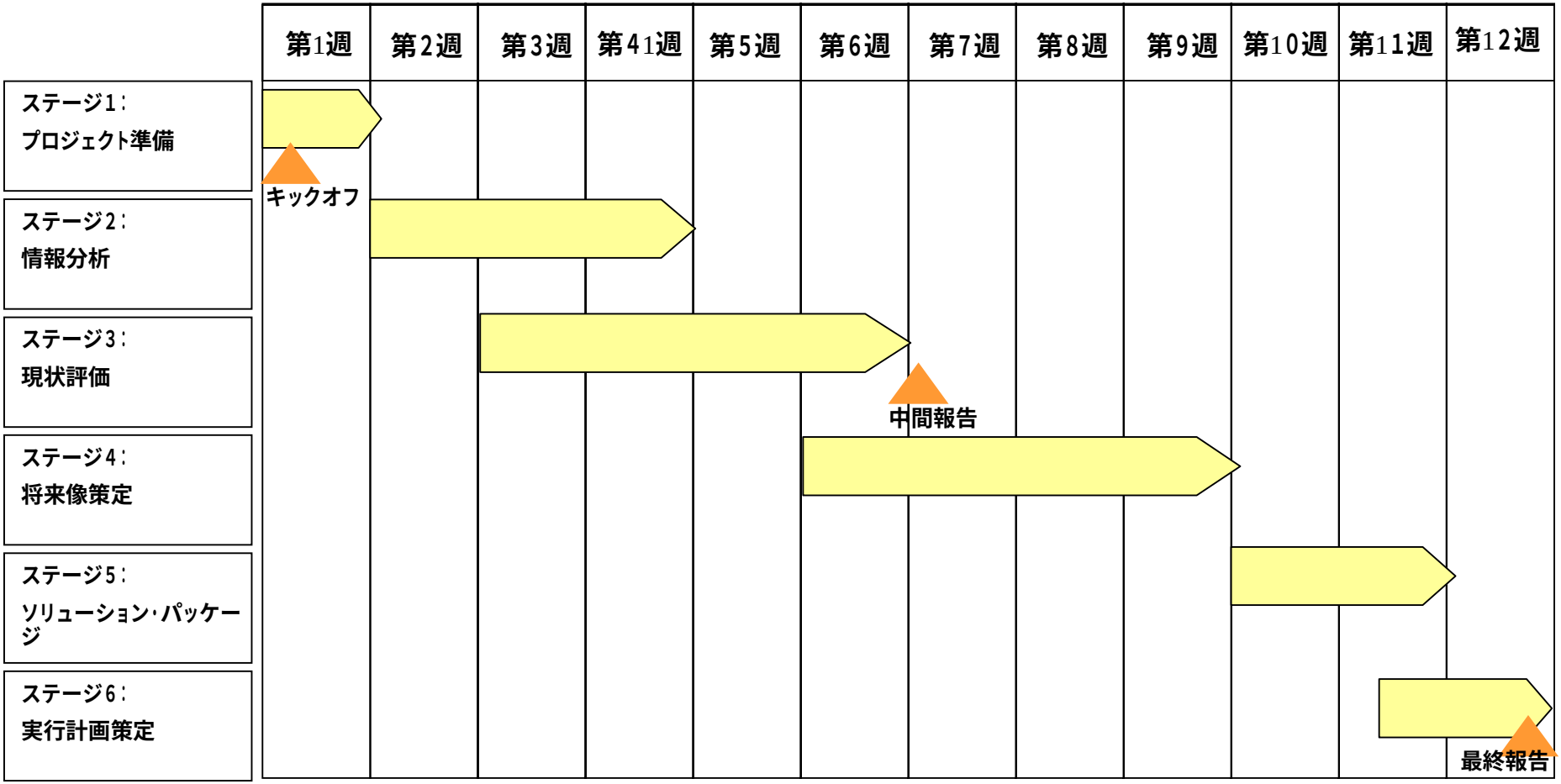
**＜ワークショップ：　各サブテーマ毎＞**

**各プロジェクトタスクに関する討議･検討･打ち合わせ　(適宜実施)**

藤川@PCM20030410

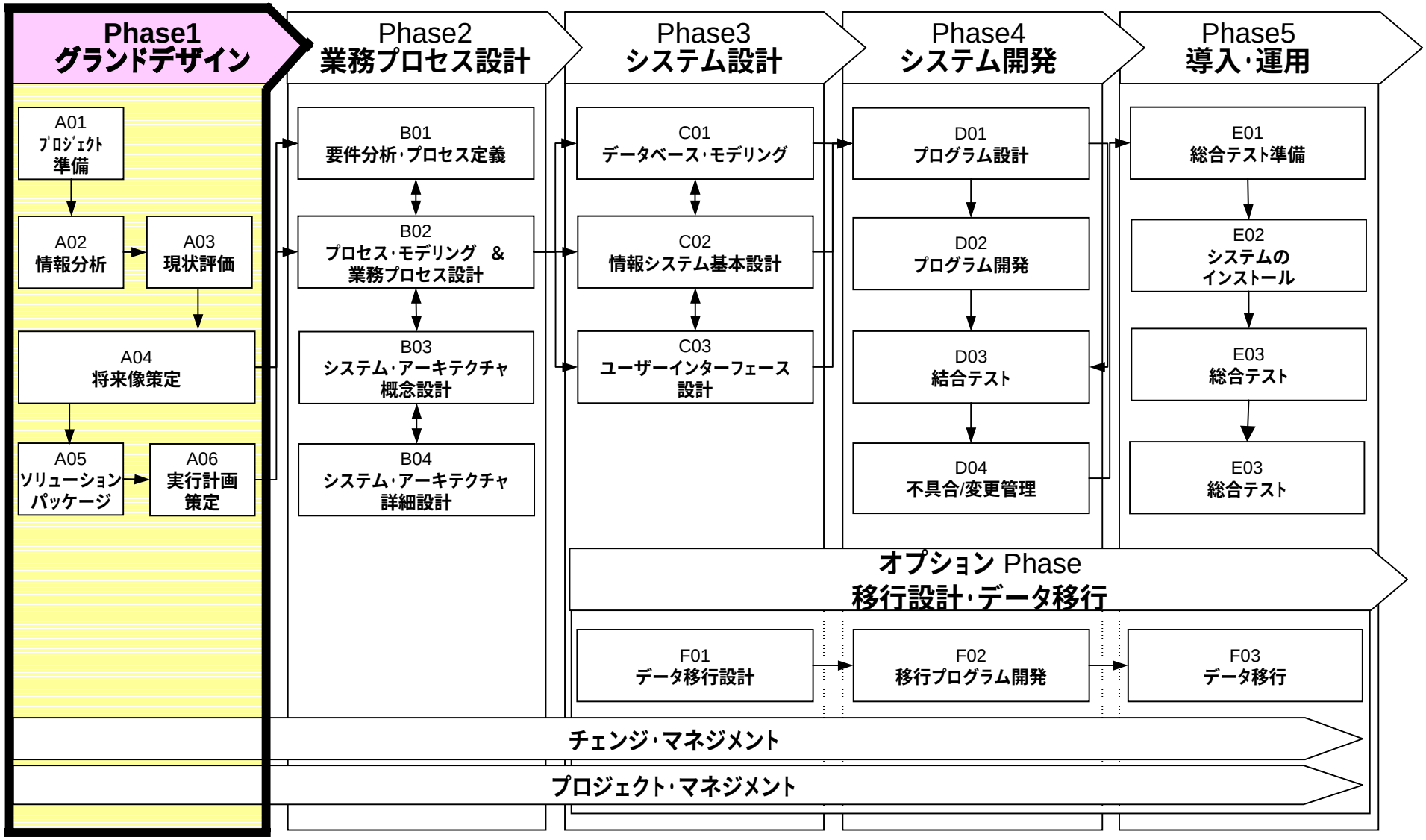
# 実行スケジュール概要　(案)

実際のプロジェクトの開始日および実行スケジュールにつきましては、別途調整させて頂きます。またプロジェクトの開始にあたり、詳細スケジュール(WBS)を策定致します。(詳細については別途相談させて頂きます)



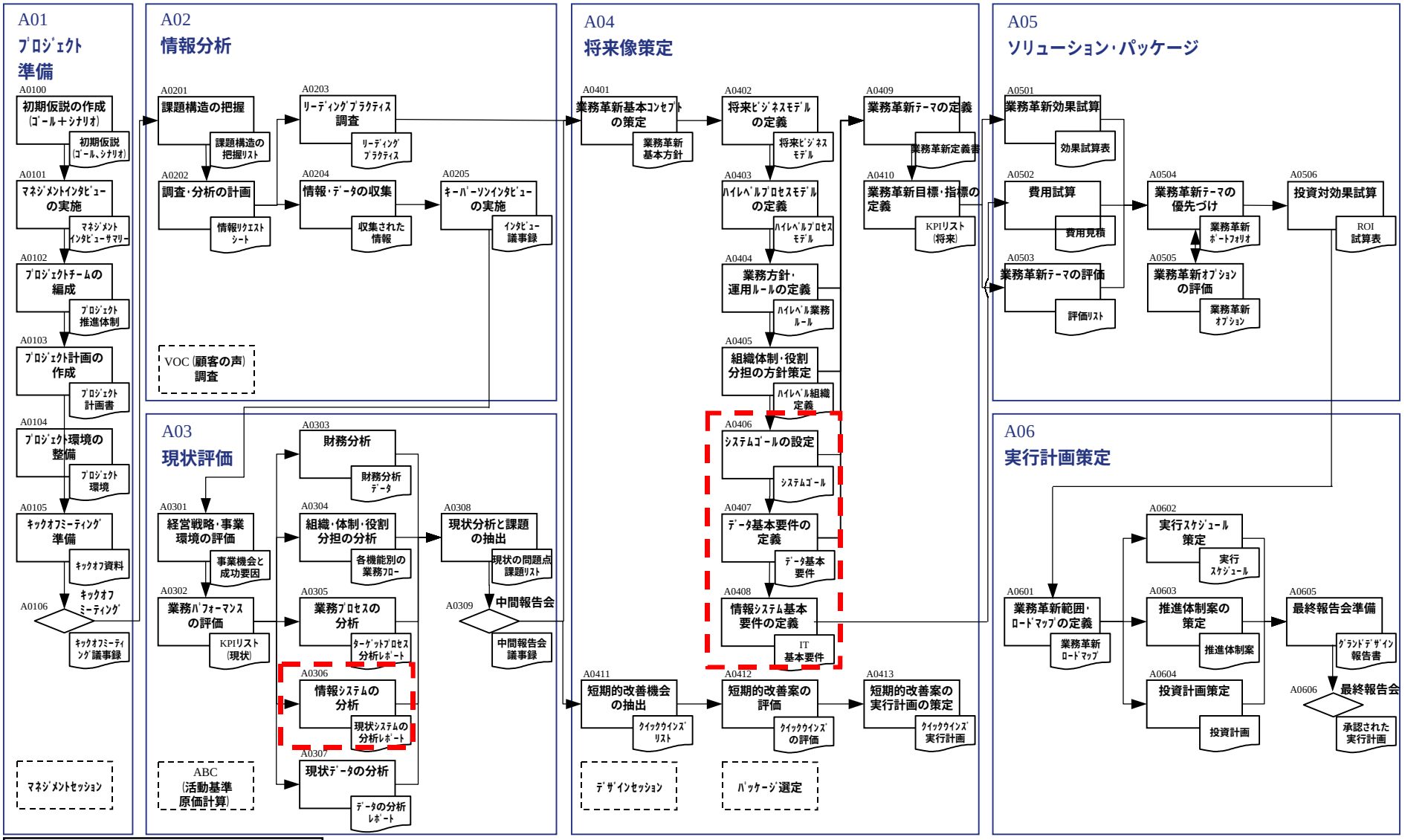

藤川@PCM20030410

# ㈱参考㈱ ＰＣＭコンサルティングの体系




藤川@PCM20030410

# (参考)「グランドデザイン」コンサルティングの体系




藤川@PCM20030410

# (参考)「グランドデザイン」コンサルティングの最終成果物

「グランドデザイン」プロジェクトは具体的な最終成果物が定義されています。これによって、プロジェクトメンバーのプロジェクトに対するタスクとゴールが明確になります。

| 成果物 | 概要 |
|---|---|
| **業務革新定義書** | プロジェクト進行中にメンバ内で曖昧になりがちな「業務革新の定義」と「ゴール」を明確に設定します |
| **実行ロードマップ** | 各業務革新テーマの期待効果・実現性・リスクを評価したうえで業務革新スケジュール案を作成し、プロジェクトを必ず進めます |
| **システムゴール** | 業務革新定義書で明確にしたゴールをシステム化の側面からゴールを明確に設定します |
| **将来ビジネスモデル** | あるべき将来像の方向性および目標を検討し、現状の課題を解消し且つ競争優位性を確立するための、将来ビジネスモデルの基本構造を定義します |
| **投資対効果** | 業務革新が事業価値の向上に対してどのように貢献するかを検証します |
| **システム機能＆システム選定** | 業務革新テーマやシステムゴールを達成のためのシステム選定を行います |